



## Se necesita un CEO<sup>1</sup> para mantener la paz

**Luis Filippi de Solminihac\***  
**Coronel de Aviación**

“Igitur qui desiderat pacem, praeparet bellum”  
Flavio Vegecio Renato

Asegurar la paz de la nación en una gran responsabilidad que recae sobre los hombros del mando supremo de las FFAA que, según la Constitución, le corresponde al Presidente de la República. Considerando que su alto cargo es temporal (cuatro años en Chile), como también lo es el de Ministro o Secretario de Defensa, debe contar entonces con instituciones castrenses permanentes, profesionales, regidas por leyes especiales, teniendo como base lo señalado en el Capítulo XI, artículo 101 de la Constitución, que reza:

“Las Fuerzas Armadas dependientes del Ministerio encargado de la Defensa Nacional están constituidas única y exclusivamente por el Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea. Existen para la defensa de la Patria y son esenciales para la seguridad nacional.”

Así también es oportuno señalar que ese mismo artículo, define:

“Las Fuerzas de Orden y Seguridad Pública están integradas sólo por Carabineros e Investigaciones. Constituyen la fuerza pública y existen para dar eficacia al derecho, garantizar el orden público y la seguridad pública interior, en la forma que lo determinen sus respectivas leyes orgánicas. Dependen del Ministerio encargado de la Seguridad Pública. Las Fuerzas Armadas y Carabineros, como cuerpos armados, son esencialmente obedientes y no deliberantes. Las fuerzas dependientes de los Ministerios encargados de la Defensa Nacional y de la Seguridad Pública son, además, profesionales, jerarquizadas y disciplinadas.”

De lo anterior se desprende que quien ejerza el mando de cada una de las ramas de la defensa y de su mando conjunto, tiene como misión “la defensa de la Patria y la seguridad nacional.” Tan insigne responsabilidad, requiere por tanto un CEO

---

<sup>1</sup> Chief Executive Officer



que tenga las competencias para ello, que involucra, capacidad de gestión, análisis estratégico, inteligencia, inter operatividad, liderazgo de personas, capacidad logística para un eventual conflicto, manejo de crisis de diversas índoles, todo ello en una permanente capacitación y entrenamiento, utilizando las tecnologías más modernas disponibles en sus dinámicos campos de acción.

De allí entonces que la constante preparación y entrenamiento de un militar, en el término genérico, es una condición indispensable, para tener la capacidad con sus fuerzas, de vencer en una guerra y con eso asegurar la paz, como lo anticipó Flavio Vegecio Renato, en Roma en el siglo IV DC y también en otras palabras Sun Tzu "Lo supremo en el arte de la guerra consiste en someter al enemigo sin darle batalla."

## **La Guerra y un Líder**

Al respecto cabe mencionar que la guerra desde antiguo, se considera el conflicto sociopolítico más grave entre dos o más grupos humanos, cuyas consecuencias son difíciles de prever, pero que en su mayoría implica destrucción y muerte, para luego continuar con todo lo que significa restablecer la paz.

Para ilustrar lo anterior y relacionarlo con un CEO que ha enfrentado tan complejas y difíciles situaciones, si bien la historia destaca grandes hombres, en esta oportunidad el nombre de George Marshall representa un claro ejemplo de lo que significa asumir tan descomunales responsabilidades y lograr el éxito.

El General de Ejército George Catlett Marshall, culminó su carrera militar en el más alto grado, participando en forma activa en el triunfo aliado en la II Guerra Mundial. Diseñó la estrategia central de todas las operaciones aliadas en Europa y seleccionó a otro gran militar, que llegó a ser Presidente de Estados Unidos, el General Dwight Eisenhower <sup>2</sup> como Comandante Supremo del Ejército aliado en Europa.

El General Marshall, en condición de retiro el año 1947, asumió el cargo de Secretario de Estado, desde donde planificó el Plan de recuperación económica

---

<sup>2</sup> Dwight D. Eisenhower (1890-1969) fue Presidente de los Estados Unidos entre 1953 y 1961. Como militar, fue Comandante Supremo de las Fuerzas Aliadas durante la Segunda Guerra Mundial y Comandante Supremo de las Fuerzas de la OTAN.



de las zonas y países devastados. Fruto de ese plan generado, no por un economista o un político, sino por un profesional de la guerra, recordado y estudiado hasta hoy como el Plan Marshall, Europa inició un sostenido avance en su desarrollo económico post guerra.

Es una larga lista de militares que tanto en Chile como en el mundo han desarrollado similares acciones, tanto en el campo bélico, para disuadir o vencer y en ese caso, restablecer el orden y el desarrollo necesario en toda sociedad civilizada.

### **La Profesión Militar**

Esta singular carrera que se inicia en las Escuelas Matrices, es de largo aliento y con una estructura jerárquica piramidal, donde solo uno de los que partieron como cadetes, alcanza el más alto grado, merced a innumerables pruebas que debió superar.

En la práctica, un individuo que ha decidido optar por la profesión militar en cualquiera de las tres dimensiones, debe estar estudiando y actualizando sus conocimientos en las materias propias de sus academias, como son Estrategia, Inteligencia, Logística, Operaciones, Personal, Comunicaciones, con el agregado de todo lo que implica, el Manejo de Crisis, Geopolítica, incluyendo la dinámica de las migraciones y de los límites fronterizos, dentro de un contexto internacional cada vez más permisivo.

Además de todo lo anterior, las tareas de Gobierno Interior en zonas ocupadas, requieren que esos mandos tengan un acabado conocimiento del manejo de todas las componentes que implican restituir y controlar las estructuras políticas, sociales y económicas que han sido afectadas por el conflicto.

Con todo lo dicho, es muy difícil, por no decir imposible, definir un perfil de cargo para un profesional de la guerra, basándose en los estudios universitarios de alguna carrera tradicional y experiencia en ella, incluso con doctorados y maestrías en sus áreas de competencia. En razón de ello, el militar durante toda su carrera está en permanente preparación y entrenamiento para lograr que a través de las armas se mantenga la paz.

Quienes hayan participado en algún juego de guerra en las Academias Militares, recordarán que las amenazas tradicionales de un enemigo tras la frontera, con



similares fuerzas y protocolos de combate, han cambiado radicalmente desde el ataque a las Torres Gemelas en Nueva York y sucesivas acciones terroristas, acompañadas de olas de migraciones descontroladas.

Ello hace que los actuales mandos de las Fuerzas Armadas y también de Orden y Seguridad, deban actualizar sus conocimientos, sus fuentes de inteligencia, sus estudios del comportamiento humano, los respaldos legales para el uso de sus medios, las ideologías radicales que atentan a la democracia, catástrofes y otras amenazas que como los incendios forestales, pueden destruir el país y sus indispensables fuentes de producción.

Recrear todo lo anterior en un juego de guerra y manejo de crisis, es muy difícil lograrlo en alguna Universidad, a no ser la National Defense University en USA, donde han estudiado y sobresalido destacados militares chilenos.

## **Conclusiones**

Para finalizar este breve ensayo de la profesión militar, cabe mencionar que las instituciones de la defensa, deben también definir la adquisición de sus medios bélicos dentro de una polivalencia que les permita ser utilizados también casos de catástrofes.

Deben también asumir que el mando superior de ellas lo ostenta una persona que según la Constitución, fue elegida por el pueblo, sin un currículum como el que exige la profesión militar, un CEO responsable de mantener la paz desde una eficiente preparación para la guerra.

\*Ingeniero en telecomunicaciones por la Academia Politécnica de la FACH.